



Hochschule Augsburg  
University of Applied Sciences

Weiterbildungszentrum Donau-Ries



# Hochschul-Zertifikatskurs Controlling



## Module auch einzeln buchbar!

- Grundlagenkompetenz Controlling
- Planungs- und Budgetierungsinstrumente
- Kontrolle und Abweichungsanalyse
- Controlling mit Kennzahlen
- Kostenmanagement
- Investitions- und Finanzcontrolling
- Wertorientierte Unternehmensführung
- Funktionsspezifisches Controlling

**Abschlusszertifikat der Hochschule Augsburg**

Technologie Centrum Westbayern GmbH  
Ein An-Institut der Hochschule Augsburg  
Emil-Eigner-Straße 1  
86720 Nördlingen

Weiterbildungszentrum Donau-Ries

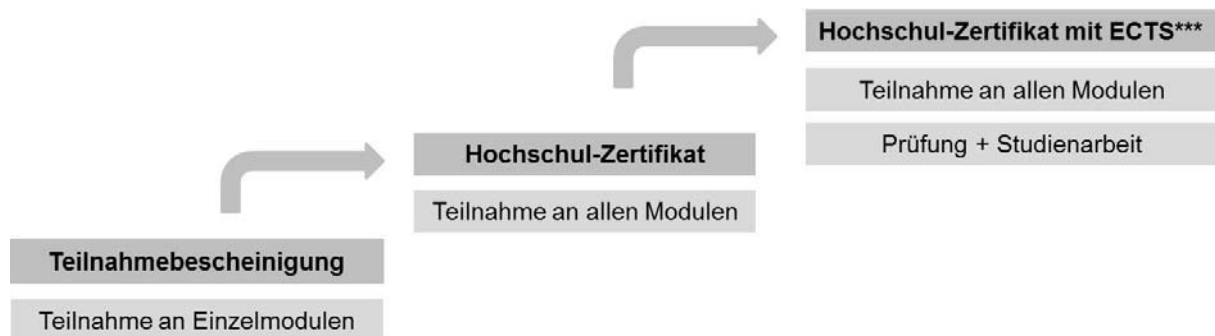
Tel. 09081 8055-100,  
Telefax 09081 8055-151  
[info@tcw-donau-ries.de](mailto:info@tcw-donau-ries.de),  
[www.tcw-donau-ries.de](http://www.tcw-donau-ries.de)

*Änderungen vorbehalten  
Titelbild © Picture Factory - Fotolia.com*

## Hochschul-Zertifikatskurse – Abschluss in drei Stufen Was ist das Besondere?

In Kooperation mit der Hochschule Augsburg bieten wir mehrere Zertifikatskurse am Weiterbildungszentrum Donau-Ries für Fach- und Führungskräfte an, um Wissen kompakt und gezielt zu vertiefen. Die Fachseminare sind modular aufgebaut und flexibel buchbar. Alle Dozenten sind erfahrene Professoren der Hochschule Augsburg bzw. langjährige Lehrbeauftragte.

### Abschluss in drei Stufen:



Teilnehmer einzelner Themenmodule erhalten eine Teilnahmebescheinigung und nach erfolgreicher Teilnahme an allen Modulen eines Zertifikatskurses ein Zertifikat der Hochschule Augsburg. Zusätzlich besteht die Möglichkeit, eine Prüfung und eine Studienarbeit abzulegen, um ein Zertifikat der Hochschule Augsburg mit einer Benotung und einer entsprechenden Anzahl an ECTS\* zu erwerben.

Die Module der Hochschul-Zertifikatskurse werden jährlich angeboten. Interessenten können auch jederzeit während der Laufzeit einsteigen und haben max. zwei Jahre Zeit, um alle Module zu besuchen.

### \*\*\*Was sind ECTS?

ECTS (European Credit Transfer System) sind Leistungspunkte, die im europäischen Hochschulraum vergeben werden. ECTS-Punkte messen die zeitliche Gesamtbelastung des Studierenden. Für einen Leistungspunkt wird eine Arbeitsbelastung des Studierenden im Präsenz- und Selbststudium von 25-30 Stunden angenommen.

### Aktuelle Zertifikatskurse:

- Management-Wissen I und II
- Produktmanagement
- Controlling
- Marketing, Vertrieb, Kundenmanagement

## Hochschul-Zertifikatskurs „Controlling“ Die Ziele im Blick und das Steuer im Griff

Der Kurs wendet sich an Nachwuchs- und Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen, die aufgrund ihrer gestiegenen Verantwortung im Unternehmen ihr Knowhow im Bereich Controlling und Unternehmenssteuerung vertiefen oder auffrischen wollen. Angesprochen sind:

- Führungskräfte, die sich ein Verständnis für Controlling erarbeiten wollen,
- kaufmännische Fachkräfte, die ihr Wissen im Bereich Controlling vertiefen möchten,
- Produktmanager mit Planungs- und Kostenverantwortung.

### Zielsetzung

Unternehmenssteuerung und Controlling gewinnen in einem dynamischen Unternehmensumfeld stetig an Wichtigkeit. Sie helfen, die unternehmerischen Aktivitäten an den gesetzten Zielen auszurichten, um auch in stürmischen Zeiten „auf Kurs“ zu bleiben. Controlling unterstützt hierbei das Management, rationale Entscheidungen zu treffen, indem es die nötigen Informationen und Methoden bereitstellt.

### Ihre Vorteile:

- Hohe Flexibilität durch einen modularen Aufbau der Inhalte
- Module können entsprechend der eigenen Vorkenntnisse gezielt ausgewählt werden
- Praxisorientierte Vermittlung der Inhalte durch Gruppenarbeiten und Fallstudien
- Zeit für Erfahrungsaustausch und Diskussion
- Dozenten sind erfahrene Professoren und Lehrbeauftragte der Hochschule Augsburg

### Umfang:

Gesamt: 13 Seminartage, 5 Module à 2 Seminartage, 3 Module à 1 Seminartag

**Alle Module sind auch einzeln buchbar!**

### Teilnahmegebühr:

Einzelmodule: 698,00 € + MwSt. (2 Tage) / 349,00 € + MwSt. (1 Tag) /

Gesamtpreis: 4083,30 € + MwSt. (bei Buchung aller Module/Das entspricht einem Rabatt von 10%). Die Seminargebühr wird in drei Abschlägen vor den Seminarterminen berechnet.

### Veranstaltungsort:

Technologie Centrum Westbayern GmbH, Weiterbildungszentrum Donau-Ries,  
Emil-Eigner-Straße 1, 86720 Nördlingen

## Modul- und Terminübersicht

Tage Seite

Module		
(1) Grundlagenkompetenz „Controlling“	1	5
(2) Planungs- und Budgetierungs- instrumente	2	5
(3) Kontrolle und Abweichungsanalyse: Die Basis zur (Gegen-) Steuerung	2	5
(4) Controlling mit Kennzahlen: Anwendung, Analyse, Schwächen	2	6
(5) Kostenmanagement: von Kosten „haben“ zu Kosten „gestalten“	1	6
(6) Investitions- und Finanzcontrolling	2	6
(7) Wertorientierte Unternehmensführung	1	7
(8) Funktionsspezifisches Controlling	2	7

### **Modul 1: Grundlagenkompetenz „Controlling“**

*Dozentin: Prof. Dr. Sabine Joeris, Hochschule Augsburg, Fakultät für Wirtschaft*

- Funktion des Controlling und Controllingkonzeption
- Teilaufgaben des Controlling innerhalb der Unternehmensführung/-steuerung
- Controllingkreislauf
- Zusammenspiel von Controlling und Management
- Anwendungsbereiche und Instrumente des Controlling
- Organisation des Controlling

### **Modul 2: Planungs- und Budgetierungsinstrumente**

*Dozentin: Prof. Dr. Sabine Joeris, Hochschule Augsburg, Fakultät für Wirtschaft*

- Zwecke der Planung
- Teilpläne und ihre Abhängigkeiten
- Planung zur Abstimmung der verschiedenen Unternehmensbereiche
- Ansätze der Planungsrechnung
- Was ist Budgetierung und wozu braucht man sie?
- Verfahren der Budgetierung: wie kommt man zu einem Budget?
- Nachteile der Budgetierung
- Zero Base Budgeting zur Reduzierung der Gemeinkosten
- Neuere Ansätze: advanced budgeting, beyond budgeting

### **Modul 3: Kontrolle und Abweichungsanalyse: Die Basis zur (Gegen-)Steuerung**

*Dozent: Prof. Dr. Nicolas Warkotsch, Hochschule Augsburg, Fakultät für Wirtschaft*

- Planung und Kontrolle – ein starkes Team!
- Wie lassen sich Kontrollsysteme aufbauen?
- Was lässt sich sinnvoll kontrollieren?
- Kontrollinformation als Grundlage der Abweichungsanalyse
- Formen der Abweichungsanalyse
- Von der Abweichung zur Ursache: Ansatzpunkte zur Steuerung
- Aus Abweichungen für die Zukunft lernen: besser planen, mehr leisten

### **Modul 4: Controlling mit Kennzahlen: Anwendung, Analyse, Schwächen**

*Dozent: Prof. Dr. Nicolas Warkotsch, Hochschule Augsburg, Fakultät für Wirtschaft*

- Was versteht man unter Steuerung eines Unternehmens?
- Warum benötigt man Kennzahlen zur Steuerung?
- Was sind finanzielle Kennzahlen?
- Welche Aussagen lassen sich über finanzielle Kennzahlen treffen?
- Wie entwickelt man finanzielle Kennzahlen?
- Wie ergänzen sich Kennzahlen zu einem Kennzahlensystem?
- Welche Grenzen gibt es bei der Steuerung durch finanzielle Kennzahlen?

### **Modul 5: Kostenmanagement: Von Kosten „haben“ zu Kosten „gestalten“**

*Dozent: Prof. Dr. Wolfgang Wirth, Hochschule Augsburg, Fakultät Wirtschaft*

- Traditionelles versus proaktives Kostenmanagement
- Instrumente des Kostenmanagement:
  - Prozesskostenmanagement, strukturelle Voraussetzungen zur Implementierung, Prozesskostenkalkulation für bessere Produktentscheidungen, nachhaltige Gemeinkostensenkung bei Prozessen
  - Target Costing zur Erzielung marktgerechter und kostenoptimierter Produkte
  - Konzepte und Anwendung des Product-Life-Cycle-Managements

### **Modul 6: Investitions- und Finanzcontrolling**

*Dozent: Prof. Dr. Wolfgang Wirth, Hochschule Augsburg, Fakultät für Wirtschaft*

- Investitionscontrolling
  - Strategische Bedeutung von Investitionen
  - Controllingprozess eines Einzelprojekts
  - Dynamische Discounted Cash Flow Methoden der Investitionsbeurteilung
  - Erweitertes Entscheidungsmodell (Einbezug von Ertragssteuern, Berücksichtigung von Unsicherheit, qualitative Einflussfaktoren)
  - Bestimmung der Mindestrendite
  - Gestaltung des Gesamtsystems exzellenter Investitionsplanung
- Finanzcontrolling
  - Integriertes Finanzplanungssystem
  - Langfristige Finanzplanung und -disposition
  - Kurzfristige Finanzplanung und -disposition

### **Modul 7: Wertorientierte Unternehmensführung**

*Dozent: Prof. Dr. Wolfgang Wirth, Hochschule Augsburg, Fakultät Wirtschaft*

- Entstehung und Vorteile wertorientierter Unternehmensführung
- Praxiskonzepte: Discounted Cash Flow (DCF) Ansatz und Economic Value Added (EVA) Ansatz
- Beispiele zur Anwendung der Konzepte / Fallstudien
  - Planung und Umsetzung wertsteigernder Akquisitionen
  - Wertorientierte Investitionsplanung am Beispiel neuer Produktionsstandort
  - Wertorientierte Steuerung des Geschäftsportfolios
- Kritische Diskussion: Shareholder versus Stakeholder Ansatz

### **Modul 8: Funktionsspezifisches Controlling**

*Dozentin: Prof. Dr. Sabine Joeris, Hochschule Augsburg, Fakultät für Wirtschaft*

- Marketing- und Vertriebscontrolling
  - Organisationsmöglichkeiten
  - Instrumente zur Steuerung des Vertriebs
  - Kundenwertanalyse
- Supply Chain Management Controlling
  - Lieferantenbewertungen
  - Make or Buy Entscheidungen
  - Optimale Bestellpolitik
  - Balanced Scorecard / Logistik Scorecard
  - Steuerung des Logistikdienstleisters mit Hilfe von Kennzahlen

## Die Dozenten



Prof. Dr. Sabine Joeris, Hochschule Augsburg,  
Fakultät für Wirtschaft

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität Regensburg und anschließend Promotion in München. Über 12 Jahre Tätigkeit in verschiedenen Funktionen im Arcandor Konzern (Karstadt Quelle), davon mehr als 10 Jahre in leitender Funktion als Kaufmännische Geschäftsführerin einer Tochtergesellschaft sowie als Projektleiterin in der Konzernlogistik. Seit 2007 Professorin für Controlling, Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und International Management an der Hochschule Augsburg.

Inhaltliche Schwerpunkte: Handels- und Dienstleistungscontrolling, Vertriebscontrolling, Logistikcontrolling, Prozessmanagement.



Prof. Dr. Nicolas Warkotsch, Hochschule Augsburg,  
Fakultät für Wirtschaft

Wirtschaftsingenieurstudium in Kaiserslautern und Grenoble. Promotion und Master an der Ludwig-Maximilians-Universität München. Tätigkeit als angestellter und selbstständiger Berater, danach 7 Jahre Erfahrung in unterschiedlichen Führungspositionen bei E.ON Ruhrgas im Controlling. Seit 2011 Professor für Controlling, Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und internationales Management an der Hochschule Augsburg.

Inhaltliche Schwerpunkte: Unternehmenssteuerung/Controlling



Prof. Dr. Wolfgang Wirth, Hochschule Augsburg,  
Fakultät für Wirtschaft

Studium der Wirtschaftswissenschaften und Promotion an der Universität Augsburg. Anschließend 15 Jahre Tätigkeit in verschiedenen Controlling-Funktionen bei der Siemens AG, München. Professor für Finanz-/Investitionswirtschaft, Rechnungswesen und Unternehmensführung.

Inhaltliche Schwerpunkte: Wertorientiertes Finanzmanagement, Finanzierung, Finanz- und Investitionscontrolling, strategische Planung, Kostenrechnung und Kostenmanagement.



Wir, das **Weiterbildungszentrum Donau-Ries**, sind kompetenter Weiterbildungspartner für Fach- und Führungskräfte und bieten gemeinsam mit unseren Partnern qualitativ hochwertige berufliche Weiterbildungs- und Wissenstransferangebote sowie Erfahrungsaustausch auf dem neuesten Stand der Technik, an.

Mit der Initiative „**Produktion 2020**“ adressieren wir wichtige Themenfelder aus den Bereichen der Produktion der Zukunft - **Innovative Technik, Maschinensicherheit, Prozess- und Qualitätsmanagement, Betriebswirtschaft, Marketing und Management**. Wir konzipieren bedarfsgerechte, kundenspezifische Weiterbildungs- und Personalentwicklungskonzepte und beraten Unternehmen bei der Mitarbeiterqualifizierung.

Wir sind **aktives Bindeglied zwischen Wissenschaft und Wirtschaft**. In unserem Referenten- und Partnernetzwerk engagieren sich erfahrene **Lehrende aus Industrie, Hochschule und Unternehmensberatung**. Wichtige Anliegen sind uns die besondere Qualität und **Praxisnähe der Inhalte** - ob beim Seminar, beim Zertifikatslehrgang oder bei Inhouse-Projekten. Dies wird durch Einbindung von Praxisteilen in unserem **Demo & Research Center** gewährleistet - vor Ort, in unserem Institutsumfeld. So wird Innovation greifbar!

Als **Transferzentrum** bündeln wir für die Mechatronik und Produktionstechnik wichtige Kompetenzen und begleiten die Entwicklung potentialträchtiger Schlüsseltechnologien der Zukunft bis zu deren Anwendung.

#### Unsere Weiterbildungsthemen:

- > Produktion 2020 – Technik & Innovation
- > Maschinensicherheit & Dokumentation
- > Prozess- & Qualitätsmanagement
- > Management, Personalmanagement
- > Mitarbeiterführung & Persönlichkeit
- > Marketing, Vertrieb & Kommunikation
- > Assistenz, Sekretariat & Office
- > Lohn- und Finanzbuchhaltung

## Anmeldung, Teilnahmebedingungen Ansprechpartner

### Anmeldung:

- > per Fax 09081 8055-151
- > E-Mail: [anmeldung@tcw-donau-ries.de](mailto:anmeldung@tcw-donau-ries.de)
- > telefonisch: 09081 8055-100

### Teilnahmebedingungen:

Die angegebenen Teilnahmegebühren verstehen sich pro Person, zzgl. der ges. MwSt. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung, damit ist Ihre Anmeldung bindend. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Stornierungen können bis zu 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn (bei Buchung eines kompletten Zertifikatkurses 10 Tage vor Beginn des ersten Moduls) vorgenommen werden. Danach verlieren Sie Ihren Anspruch auf Rückerstattung. Das Umbuchen auf Ersatzteilnehmer ist jederzeit möglich.

Sie erhalten spätestens am Veranstaltungstag eine Rechnung zur Überweisung, Zahlbar netto innerhalb von 10 Tagen.

Die Technologie Centrum Westbayern GmbH behält sich das Recht vor, Seminare auch nach erfolgter Teilnahmebestätigung wegen zu geringer Nachfrage, bei Ausfall der Referenten oder bei anderen wichtigen Gründen, die nicht vom Technologie Centrum Westbayern GmbH zu vertreten sind, abzusagen oder zu verschieben. Ein Anspruch auf Schadensersatz gegenüber der Technologie Centrum Westbayern GmbH besteht nicht. Bei Ausfall werden bereits bezahlte Seminargebühren zurückerstattet.

### Ansprechpartner:



**Manuela Jenewein**  
Leitung Geschäftsfeld  
Seminare, Foren & Personalentwicklungsangebote  
Weiterbildungszentrum Donau-Ries

Tel. 09081 8055-102  
[manuela.jenewein@tcw-donau-ries.de](mailto:manuela.jenewein@tcw-donau-ries.de)