

Seminar: komplexe Management-
entscheidungen am 22.09.20202

Name/Vorname:

.....

Firma:

.....

Straße/Postfach:

.....

PLZ/Ort:

.....

Telefon:

.....

E-Mail:

.....

Datum/Unterschrift:

.....

Teilnahmebedingungen:

Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung, damit ist Ihre Anmeldung bindend. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Stornierungen können bis zu 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn vorgenommen werden. Danach verlieren Sie Ihren Anspruch auf Rückerstattung. Das Umbuchen auf Ersatzteilnehmer ist jederzeit möglich. Sie erhalten spätestens am Veranstaltungstag eine Rechnung zur Überweisung, zahlbar netto innerhalb von 10 Tagen.

Die Technologie Centrum Westbayern GmbH behält sich das Recht vor, Seminare auch nach erfolgter Teilnahmebestätigung wegen zu geringer Nachfrage, bei Ausfall der Referenten oder bei anderen wichtigen Gründen, die nicht vom Technologie Centrum Westbayern GmbH zu vertreten sind abzusagen oder zu verschieben. Ein Anspruch auf Schadensersatz gegenüber der Technologie Centrum Westbayern GmbH besteht nicht. Bei Ausfall werden bereits bezahlte Seminargebühren zurückerstattet.

Kontakt

Technologie Centrum Westbayern GmbH
Emil-Eigner-Straße 1
86720 Nördlingen

Weiterbildungszentrum Donau-Ries

Tel.: (+49) 09081 8055-100
Fax.: (+49) 09081 8055-151

E-Mail.: anmeldung@tcw-donau-ries.de
Internet.: www.tcw-donau-ries.de

Ttelbild © Kzenon - Fotolia.com



**Harte Nüsse,
Zwickmühlen
und dicke Bretter**

**mit komplexen Management-
scheidungen souverän umgehen**

Entscheidungen zu treffen, gehört zu den wichtigsten Aufgaben einer jeden Führungskraft. Viele Entscheidungen können einfach und routiniert getroffen werden. Eine Reihe von Entscheidungen hingegen sind harte Nüsse und stellen eine echte Herausforderung an Manager. Führungskräfte tun sich gerade schwer, angemessen zu entscheiden, wenn sich die Auswirkungen der Entscheidungen nicht wirklich abschätzen lassen, wenn alle Optionen zu nachteiligen Ergebnissen zu führen scheinen. In vielen Fällen fehlt die Zeit, weitere Informationen zu beschaffen, oft herrscht im Team nicht einmal Einigkeit darüber, was die Ursachen des Problems sind, das zu lösen ist. Wie können solche komplexen Entscheidungen besser gelöst werden?

Im Seminar üben die Teilnehmenden an konkreten – gerne auch aus der eigenen Praxis – Problemen, komplexe Entscheidungen besser zu treffen. Dazu werden die bisherigen Entscheidungsmuster reflektiert, neue Entscheidungsstrategien entwickelt, verschiedene Problemlösungstechniken vorgestellt und in der Gruppe ausprobiert.

■ Zielsetzung:

Die Teilnehmenden

- erkennen Muster und Faktoren, die zu komplexen Situationen führen
- überprüfen ihre bisherigen Entscheidungsstrategien
- erlernen Strategien, um komplexe Situationen besser einzuschätzen
- kennen unterschiedlichen Instrumente und Werkzeuge, um komplexe Probleme zu lösen

■ Methoden:

Theorieinputs, Übungen, Fallstudienarbeit

■ Zielgruppe:

Entscheider im Unternehmen, insbesondere mittleres und oberes Management

Inhalte:

- Wie entsteht Komplexität?
- Sind komplexe Entscheidungen die Daseinsberechtigung von Managern?
- Nach welchen Mustern treffe ich bisher schwierige Entscheidungen?
- Welche Störfaktoren treten bei Entscheidungen auf?
- Wie unterscheiden sich Entscheidungen, die allein getroffen werden, von Entscheidungen im Team?
- Welche Entscheidungsstrategien bieten sich bei Komplexität an?
- Welche Tools zur Problemlösung bieten sich an?
- Was ist der Zusammenhang von Problemlösung und Kreativität?

- **Seminarpreis:**
349,00 € + MwSt.
inkl. Getränke, Mittagsimbiss.

- **Termin:**
Dienstag, 22.09.2020,
9.00 bis 17.00 Uhr

- **Veranstaltungsort:**
Technologie Centrum Westbayern
Weiterbildungszentrum Donau-Ries
Emil-Eigner-Straße 1,
86720 Nördlingen

- **Dozent:**



Prof. Dr. Christian Lebrecht,
Hochschule Koblenz